

Ruolo e Modello organizzativo per il Security Manager in ambiente evoluto

Alessandro Lega, Senior Security Consultant,
certificato CPP ASIS International
e ICT Senior Security Manager CEPAS

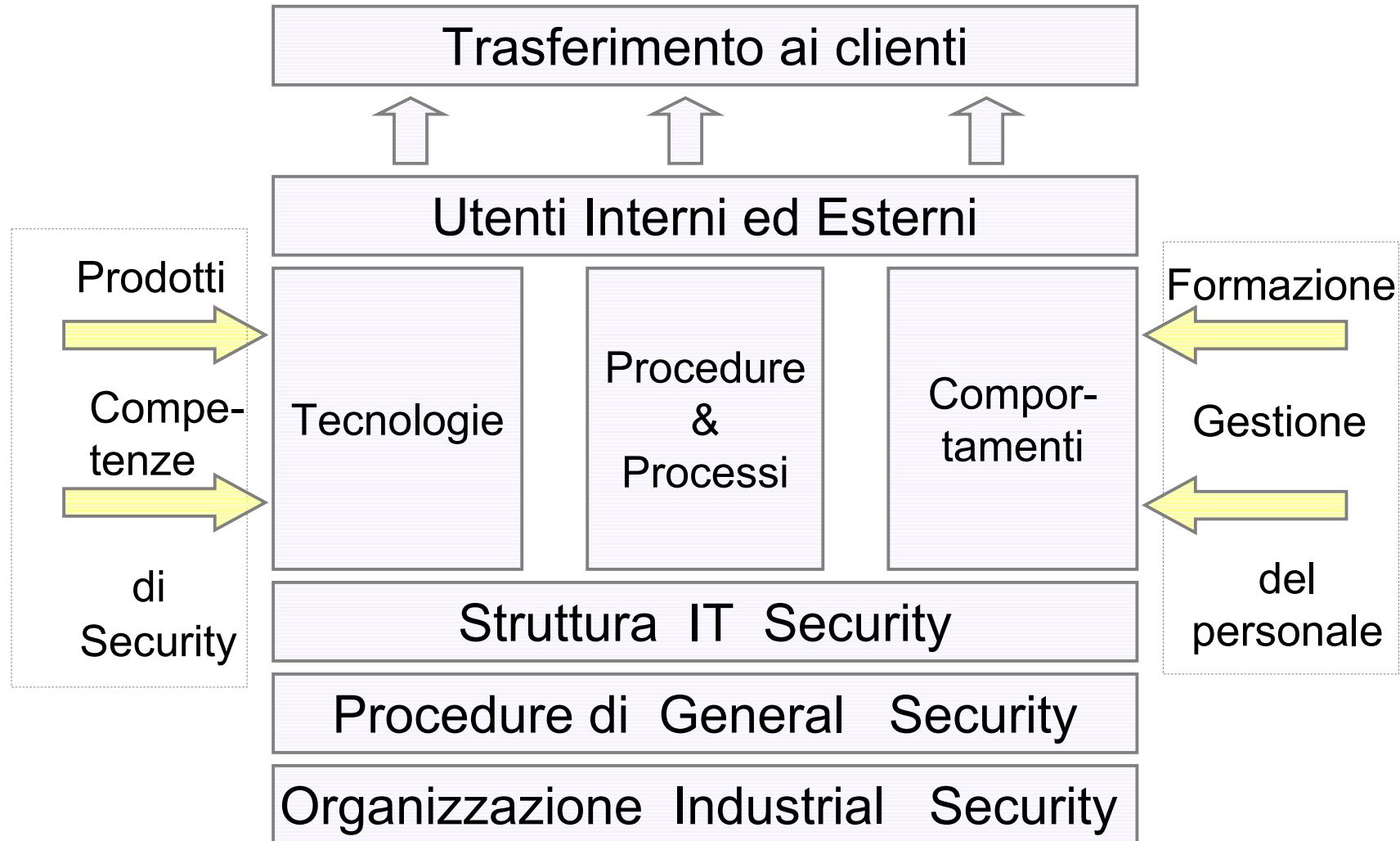
Uno sguardo al Security Management

- Comprende tutte quelle discipline che permettono ad un'azienda di prevenire rischi di tipo non competitivo, contrastare iniziative aggressive e ripristinare i danni derivanti da azioni illecite, iniziative dolose (ed anche da processi errati)
- Può esistere solo se è conseguenza di una scelta organizzativa emanata dal top management e se viene condivisa dal senior management

Aspetti organizzativi del Security Management

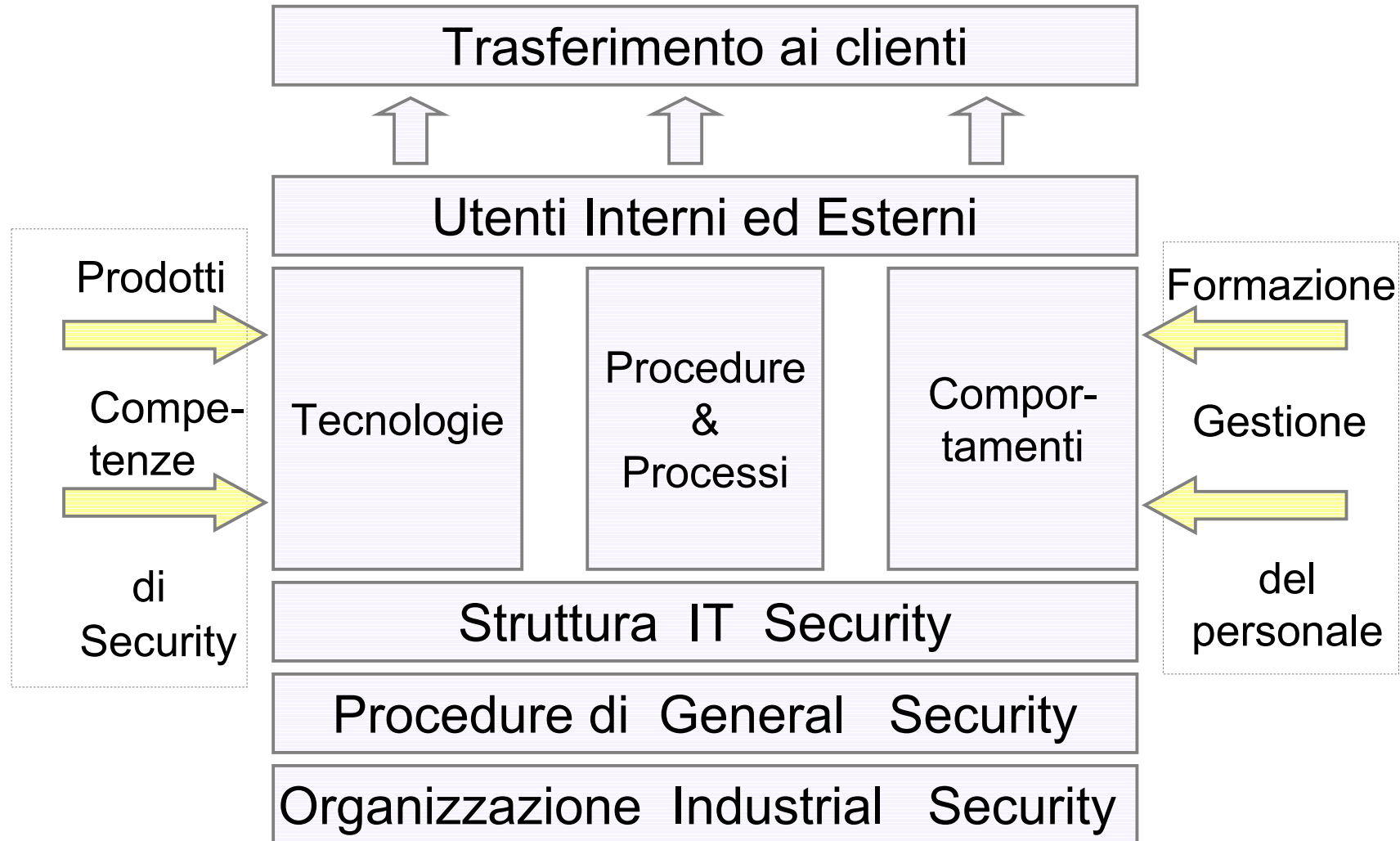
- Il collocamento organizzativo della funzione Security dipende dalla missione che le viene affidata (alta o bassa visibilità – ruolo strategico/tattico/operativo)
- La struttura (ed il budget) normalmente riflette le scelte organizzative e la missione assegnata/accettata
- Il Security Manager dovrebbe saper operare come un leader del team di Security, senza necessariamente essere uno specialista
- Il suo ruolo dovrebbe essere quello di allenatore dell'intera squadra (non solo della sua)

Modello organizzativo avanzato



Modello organizzativo avanzato

(pezzo per pezzo)



Conclusioni per ricercare una organizzazione di Security efficace

- Meglio se riusciamo a far convivere le diverse responsabilità Security sotto un unico ombrello
- Sono necessarie diverse specializzazioni che non sono però incompatibili fra di loro
- Le tre fasi di prevenzione, contrasto, ripristino possono richiedere tempificazioni diverse per ciascuna tipologia applicativa (sicurezza fisica, logica, informatica etc)
- La fase di pianificazione di budget potrebbe richiedere alcune distinzioni. Comunque ciascuna tipologia non dovrebbe sottrarre risorse all'altra

Grazie per l'attenzione !!!



*Per qualsiasi ulteriore
chiarimento*

alessandro_lega@tin.it